

В диссертационный совет Д 212.125.06
на базе Московского авиационного
института (национального
исследовательского университета)

125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, д. 4.

**ОТЗЫВ
НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Сбитневой Анны Николаевны

«Разработка системы управления производственными рисками предприятия машиностроения»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Усложнению хозяйственной деятельности предприятий машиностроения сопутствует непрерывный рост количества рисков. В этих условиях предприятия должны эффективно функционировать, преодолевая увеличение степени неопределенности внешней среды. Попытки изменить к лучшему ситуацию в какой-то конкретной сфере деятельности, перевести принятую руководством предприятия стратегию в конкретные мероприятия могут быть стать заведомо неуспешными, если уровень риска при достижении поставленных руководством целей будет слишком высоким. Необходимо изменить систему управления предприятия таким образом, чтобы она могла действенно работать в условиях нестабильной внешней среды. При принятии решений нужно учитывать постоянное обновление данных о внешней среде, осуществлять их анализ, поиск новых стратегических и тактических подходов.

Включение в систему управления предприятия управления рисками позволяет получить наиболее полную картину окружающей среды. Полезность выявления, анализа и оценки рисков и влияющих на них факторов состоит в том, что это позволяет заранее принимать меры по уменьшению негативного влияния рисков на деятельность предприятия, поэтому тема диссертационной работы Сбитневой А.Н. является крайне актуальной.

Можно утверждать, что автореферат отражает основные аспекты решения проблемы сохранения и развития отечественной промышленности за счет управления производственными рисками предприятий. При этом автор демонстрирует хорошее знание научной литературы, использует широкий спектр научных методов обработки статистической информации. Полученные автором результаты научного исследования имеют как теоретическую, так и практическую значимость, а также обладают несомненной научной новизной.

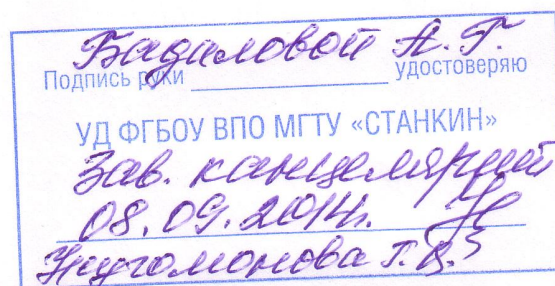
В работе Сбитневой А.Н. представлена классификация рисков по центрам ответственности за риски, которая предполагает повышение ответственности подразделений за реализацию рисков по своим направлениям деятельности. Практический интерес представляет предложенная автором модель процесса управления производственными рисками, состоящая из восьми этапов и сопровождающая процесс управления рисками начиная с их идентификации и заканчивая контролем выполнения мероприятий по уменьшению воздействия ключевых рисков.

Автором также разработаны: методика оценки производственных рисков, которая, учитывая особенности производственных рисков, предполагает использование разных показателей оценки: экспертные оценки, модификации различных индексов, коэффициенты точности, настроенности и стабильности технологических процессов; методика снижения риска, которая подразумевает установку для каждой поставленной цели определенное значение уровня риска ее достижения и разрабатывать мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня. В автореферате приведены результаты практической реализации основных положений диссертационного исследования на машиностроительном предприятии, что позволяет рекомендовать их для применения другими предприятиями машиностроительного комплекса.

Из автореферата не ясна до конца вся методика снижения риска. На наш взгляд следовало бы в автореферате более подробно описать указанную методику.

В целом, судя по рецензируемому автореферату, диссертация Сбитневой А.Н. является законченным научным исследованием, положения которого обладают необходимой научной новизной, а также научно-практической ценностью. Диссертация отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в соответствии с п.9 Положения ВАК Минобрнауки РФ о присуждении ученых степеней, а автор диссертации Сбитнева Анна Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор, зав. кафедрой
«Производственный менеджмент»
ФГБОУ ВПО «Московский
государственный технологический
университет «СТАНКИН»»
127 994, г. Москва, Вадковский пер., 1
Тел.: (499) 972-94-81
E-mail: ag.badalova@stankin.ru



Бадалова Анна Георгиевна