



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ФГБОУ ВПО УГАТУ

М.Б.Гузайров

«07» _____ 09 _____ 2014 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации

ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный авиационный технический университет» на диссертацию Сбитнева Сергея Николаевича на тему: «РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ПРОЕКТНО-ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ АВИАДВИГАТЕЛЕСТРОЕНИЯ, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (в промышленности)»

Актуальность проведения диссертационного исследования

В современных условиях предприятиям авиадвигателестроения необходимо усиление и закрепления позиций на мировом авиарынке, повышение доли мирового рынка в разных сегментах авиастроения. В последние годы предприятия авиационной промышленности сталкиваются с проблемами отсутствия концентрации необходимых ресурсов и усилий по конкретному продуктовому направлению, недостаточный уровень коммуникации внутри функциональных подразделений предприятий, низкое качество планирования этапов создания конечного продукта в условиях большого количества продуктовых направлений.

Решение проблем как отрасли в целом, так и отдельных авиадвигателестроительных предприятий состоит в использовании эффективных методов и механизмов управления производством и улучшении систем управления авиадвигателестроительных предприятий. Применение новых подходов к планированию отдельных продуктовых направлений и программ особенно актуально для авиадвигателестроительного производства и

является необходимым условием роста и обеспечения качества продукции, производительности и управления издержками производства.

Характерной особенностью российского авиадвигателестроительного рынка является наличие долгосрочных программ в разных сегментах авиастроения. В таких условиях авиадвигателестроительным предприятиям необходимо улучшать систему взаимодействия между различными структурами управления, чтобы в первую очередь удовлетворить заказчика точно вовремя.

Объектом исследования в диссертационной работе является организационно-экономическая деятельность авиастроительных предприятий с учетом особенностей российской экономики. В качестве конкретизации объекта выбраны предприятия авиадвигателестроения.

Предметом исследования выступают организационно-управленческие и экономические отношения, возникающие в процессе управления производством авиадвигателестроительного предприятия, направленные на повышение эффективности и сокращение затрат в рамках реализации программ производства и развития продуктовых направлений.

Цель диссертационного исследования сформулирована как разработка основных составляющих механизма проектно-процессного управления производством на предприятии применительно к современным условиям функционирования российского авиадвигателестроительного комплекса.

Структура и содержание диссертации соответствуют поставленным целям и задачам исследования, что позволяет соискателю последовательно раскрывать методы достижения цели и способы решения задач. Диссертация состоит из введения, трех глав, и приложений. Содержит 163 страницы основного текста, 26 рисунков, 22 таблицы, 4 приложения и перечень литературы из 141 наименования.

Первая глава «Проблемы развития авиадвигателестроения России (как подотрасли машиностроения), новые концепции и методы управления производством» содержит анализ особенностей систем организационно –

экономического управления, выполненный с использованием принципов системного анализа. Предложенный подход позволил автору раскрыть внутрисистемные и внешние факторы, влияющие на развитие российского авиадвигателестроения, проанализировать теорию и практику проектного и процессного подходов к управлению производством и бизнес-процессами, и выявить недостатки каждого из методов применительно к предприятиям авиадвигателестроения. В результате обоснованы требования к разработке нового механизма управления как инструмента согласованного использования преимуществ проектного и процессного подходов на крупных предприятиях авиастроения.

Во второй главе «Формирование механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения» автором сформулировано определение механизма проектно-процессного управления как системы, включающей: математическую модель в теоретико-множественном представлении; алгоритм реализации предложенной концепции проектно-процессного управления производством, описывающий этапы внедрения проектно-процессного управления и разработки моделей; организационно-экономическую модель, описывающую схему взаимодействия участников в условиях сложной корпоративной структуры управления с учетом таких особенностей отрасли как формирование центров технологических компетенций. Выдвинутая автором идея не подтверждена принципами согласования проектного и процессного подходов, что затрудняет интеграцию предлагаемого алгоритма в международные системы менеджмента качества. Математическая модель управления производством на основе проектно-процессного подхода построена как системная модель структуризации и взаимодействия всех компонентов организационно-экономических отношений, возникающих в процессах производства. Сделана попытка учесть в модели синергетический эффект и факторы финансово-экономической устойчивости, что является признаком научной новизны.

В третьей главе «Практическая реализация механизма проектно-процессного управления производством на авиадвигателестроительном предприятии» автором представлены результаты апробации механизма проектно-процессного управления, математической модели управления и алгоритма реализации в условиях крупного машиностроительного холдинга – группы предприятий ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация» и входящего в корпорацию ОАО «НПО «Сатурн», единственного поставщика двигателей SaM146 для регионального самолета Sukhoi SuperJet 100. Подробно описаны методики перспективного годового и оперативного планирования на основе потребностей заказчика, реализованные и внедренные на предприятии ЗАО «ВолгАэро», что подтверждено справкой о внедрении (приложение 4). Представлены информационные модели проектирования автоматизированной информационной системы управления производством, реализующей предложенный механизм. Оценена целесообразность использования механизма проектно-процессного управления производством с применением грамотно оформленных процедур экспертных оценок, подтверждающая эффективность предложенных автором решений.

В качестве результатов диссертационной работы, обладающих научной новизной следует отметить:

1. Систематизацию существующих методов и подходов к управлению производством на предприятиях авиадвигателестроения, а также сравнительные характеристики данных методов, что позволяет выделить их недостатки и сформулировать проблемы, с которыми могут столкнуться предприятия отрасли при их применении. Обоснование предложения по разработке механизма проектно-процессного управления производством, отличающегося формализацией правил управления процессами внутри проекта, системно – логическим представлением взаимосвязей ресурсно–целевых показателей и обеспечивающего повышение эффективности производства и бизнес-процессов предприятий авиадвигателестроения.

2. Алгоритм формирования проектно-процессного управления производством применительно к отраслевым особенностям предприятий авиастроительного комплекса, формирующий единую систему согласованного управления функциональными процессами в проектах продуктовых и управленческих направлений.

3. Математическую модель на основе проектно-процессного подхода, представленную в форме теоретико-множественных отношений и учитывающую мультипликативные коэффициенты синергетических взаимодействий показателей финансово-экономической устойчивости и оценки рисков.

4. Организационно-экономическую модель реализации проектно-процессного управления производством, как обобщенную схему взаимодействия участников производства.

Значимость для науки и производства полученных автором диссертационного исследования результатов состоит в том, что предлагаемый автором механизм отражает новую концепцию построения системы менеджмента и позволяет решать задачи на разных уровнях управления производством на предприятиях авиадвигателестроения, учитывая, в той или иной степени, стратегические, тактические и оперативные цели.

Практическая ценность полученных результатов заключается в возможности из использования в практической деятельности предприятий и их включение в процедуры системы менеджмента качества совместного предприятия по производству деталей авиационных двигателей ЗАО «ВолгАэро», что подтверждается справкой о внедрении результатов, полученных в рамках диссертационного исследования. В диссертации выделены и классифицированы недостатки существующих методов и подходов к управлению производством, а также выявлена специфика функционирования авиадвигателестроительных предприятий в условиях сложных корпоративных структур в этой отрасли промышленности, что представляет ценность для практического менеджмента.

Результаты диссертации могут быть использованы в учебном процессе для студентов экономических и управленческих специальностей.

Достоверность полученных результатов подтверждается применением общепризнанных результатов теоретических исследований ученых и апробированного математического аппарата, а также обеспечивается корректностью аналитических выкладок и корректной интерпретируемостью теоретических построений.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 3 работах в периодических изданиях, включенных в перечень ВАК РФ, в 12 работах в научных изданиях.

Рекомендации по использованию результатов диссертации

Результаты и выводы представляется целесообразным использовать:

- в практической деятельности промышленных компаний, работающих в условиях сложной корпоративной структуры управления;
- в практической деятельности авиадвигателестроительных предприятий при реализации проектов по открытию новых производств, по совершенствованию бизнес-процессов компаний;
- при организации и осуществлении учебного процесса в высших учебных заведениях, а также при подготовке научных работников высшей квалификации в области управления промышленными предприятиями, в том числе по дисциплинам «Производственный менеджмент», «Информационные технологии в менеджменте».

В целом подтверждая научную и практическую значимость полученных результатов проведенного исследования, ведущая организация отмечает следующие **замечания по диссертационной работе**:

1. В п. 2.2 второй главы диссертации приведены обобщенные модели оценки устойчивости не отражающие специфику авиадвигателестроительного предприятия, не представлена привязка указанных моделей к этапам алгоритма формирования проектно-процессного управления.

2. В п. 2.3 второй главы диссертационного исследования недостаточно полно описан организационный механизм взаимодействия сотрудников функциональных подразделений при внедрении проектно-процессного управления. В п. 2.3.1 не описаны в полной мере механизмы влияния корпоративных структур управления на взаимодействие участников проектов.

3. В третьей главе диссертации целесообразно было бы привести полный расчет «синергетической эффективности» применения предлагаемого автором механизма, поскольку оценка собственно синергетической составляющей экономического эффекта всегда представляет значительные трудности.

4. В таблице 4 (стр. 85) «Характеристика уровней планирования» представлены уровни, цели и инструменты планирования с нарушением системного принципа целеобразования, который был заявлен автором как методологическая основа разработки механизма проектно-процессного управления.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Российской Федерации

Диссертационное исследование Сбитнева С.Н. является законченной научно-квалификационной работой, в которой методически корректно и грамотно изложены результаты исследования по разработке механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения.

Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, указанные выше и выдвигаемые для публичной защиты, что свидетельствует о личном вкладе автора в науку.

Указанные замечания не снижают в целом научной и практической значимости полученных автором результатов.

Автореферат достаточно полно и правильно отражает основные положения диссертации.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней,

предъявляемых к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Сбитнев Сергей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика предпринимательства» ФГБОУ ВПО УГАТУ. Протокол № 1 от «28» августа 2014 г.

Зав. кафедрой д.т.н., профессор,
заслуженный работник высшего образования РФ

Л.А.Исмагилова

Ученый секретарь к.э.н., доцент

Н.А. Пакутина

Подпись Исмагиловой Л.А. Пакутиной
удостоверяю 01.08.2014 г.
Начальник ОО УГАТУ Д. Горисель

