

В Диссертационный совет ДС 212.125.06
при Московском авиационном институте
(национальном исследовательском уни-
верситете)

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Милованова Павла Дмитриевича на тему: «Организационно-экономический механизм обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятия-ми, отраслями, комплексами – промышленность)»

Актуальность темы и задачи диссертационного исследования. Актуальность темы работы Милованова П.Д. определяется значимостью инновационных отраслей в структуре современной экономики, ролью, которую играет в её положительной динамике наукоемкий, высокотехнологичный сектор промышленности в целом и ракетно-космическая промышленность (РКП) – в частности, необходимостью повышения эффективности этой критически важной для социально-экономического развития страны, её обороны, безопасности и науки отрасли.

Отрасль РКП перманентно находится в сложном процессе организационных, структурных, управленческих, институциональных преобразований. Но при динамичном росте финансирования стало особо заметно отсутствие сколько-нибудь впечатляющих достижений как в прикладных космических технологиях, так и в научных исследованиях ближнего и дальнего космоса. Это означает, что только финансовая сторона не решает проблем эффективности ракетно-космической отрасли.

Происходящее контрастирует с процессами в развитии космической науки и техники в США и Евросоюзе, которые идут по пути интеграции своих научно-промышленных и финансовых потенциалов, ресурсной рационализации. Наиболее примечательным событием десятилетия стал успешный прорыв в космонавтику (в т.ч. пилотируемую) частного бизнеса, показавшего свою высокую техническую и финансовую эффективность. Быстрыми темпами прогрессирует ракетно-космическая промышленность и её инфраструктура в Китае.

В РКП же на протяжении длительного периода наблюдались противоположные тенденции – снижение уровня конкурентоспособности выпускаемой продукции, увеличение выше среднемирового показателя доли нештатных, аварийных ситуаций с ракетно-космической техникой. Аварии сопровождалась репутационными издержками, значительным финансовым и материальным ущербом.

Эффективное функционирование отечественной РКП зависит от множества факторов. Одним из них, как свидетельствует отечественный и мировой опыт, является фактор наличия интегрированных структур в её составе, а также производственно-технологическое распределение предприятий в этих объединениях. Исследование, представленное соискателем, посвящено проявлению этого фактора в аспекте его воздействия на эффективность функционирования отрасли РКП.

Структурная оптимизация отечественной РКП является одними из ключевых способов приведения этой ответственной отрасли к современным требованиям международной конкурентоспособности. Оптимизация должна в конечном итоге обеспечить переход предприятий на выпуск конкурентоспособной ракетно-космической техники, позволит им увеличить свою долю на мировом рынке РКТ.

Как показано в диссертации, созданные интегрированные структуры в РКП обладают рядом организационных, институциональных и технологических ловушек/недостатков, вызванных неоптимальностью состава входящих в них предприятий, их специализацией и издержками кооперации производства. Как следствие, отсутствует, слабо выражен или даже отчасти негативен финансово-экономический синергетический эффект интеграции при разработке и производстве ракетно-космической техники. Что требует новых подходов к выработке и обоснованию управленческих решений прежде всего в части структурного реформирования действующих интегрированных структур.

В методологическом плане для реализации этих подходов необходим работоспособный инструментарий обоснования управленческих решений при реинтеграции и рекорпоратизации интегрированных структур, показавших на практике свою недостаточную целевую и экономическую эффективность.

Потребность в создании и применении научно-обоснованных разработок в области рекорпоратизации как особенного вида управления предприятиями ракетно-космической промышленности России свидетельствует о несомненной **актуальности** и научной значимости темы и задач выполненного автором диссертации исследования.

Необходимость разработки подходов, технологий и механизмов управления рекорпоратизацией предприятий РКП потребовал от соискателя изучения положений экономической теории по управлению масштабными научно-производственными системами и процессами создания сложной научно-технической продукции. По результатам такого изучения соискателем для целей собственного исследования был определен круг задач теоретической и практической направленности. К ним отнесены следующие:

- 1) Идентификация институционального состояния предприятий РКП и анализ реализованных схем корпоратизации предприятий РКП, выявление особенностей существующей системы управления интегрированными структурами РКП, обоснование целесообразности привнесения управленческих новаций;

2) Оценка принципиальной возможности и реализуемости рекорпоративизации предприятий РКП;

3) Выявление типологического многообразия способов рекорпоративизации предприятий РКП;

4) Формирование системы требований к организационно-экономическому механизму рекорпоративизации предприятий РКП в части обоснования соответствующих управленческих решений, разработка концептуальных принципов рекорпоративизации;

5) Содержательная постановка и формализация задачи оптимизации рекорпоративизации предприятий, а также разработка технологии решения данной задачи;

6) Разработка структуры и схемы действия организационно-экономического механизма обоснования управленческих решений по рекорпоративизации предприятий РКП;

7) Апробация выполненной разработки и оценка экономической эффективности и целесообразности ее внедрения.

Сформулированные автором комплекс **задач исследования** и предложенные способы их решения представляются обоснованными, логичными и системными.

Выводы и рекомендации диссертационного исследования правомерно считать научно и практически значимыми, поскольку они основаны на его **научных результатах**, вынесенных соискателем на защиту в разрезе каждой из задач исследования. К основным из них, на наш взгляд, следует отнести:

- требования к организационно-экономическому механизму рекорпоративизации предприятий РКП в части обоснования соответствующих оптимальных управленческих решений;

- структура и схема действия предлагаемого соискателем организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоративизации предприятий отечественной РКП;

- содержательная постановка и формализация задачи оптимальной реинтеграции предприятий РКП, технология решения данной задачи;

- выбор полигона для проведения методических исследований и непосредственно проведение вычислительных экспериментов, аналитическое обоснование эффективности предлагаемой методологии рекорпоративизации, а также доказательство работоспособности разработанного инструментария и экономической целесообразности его внедрения.

Таким образом, автором в основных концептах разработан специализированный управленческий инструментарий, позволяющий на корпоративном уровне и, при необходимости, во взаимодействии с профильными органами государственной власти принимать обоснованные решения по рекорпоративизации предприятий РКП. В своей совокупности результаты исследования соискателя являются решением **актуальной научной и прикладной задачи**, которая имеет существенную теоретическую и практическую значимость для деятельности менеджмента отрасли РКП.

Практическая значимость работы Милованова П.Д. состоит и в том, что приведенный в ней анализ структуры и институциональных основ отрасли РКП может быть полезен при совершенствовании системы государственного и корпоративного управления экономикой. Кроме того, материалы диссертации также могут быть использованы в преподавании ряда экономических дисциплин (экономика НИОКР, экономика и организация промышленного производства, институциональная экономика, основы инноватики, корпоративное планирование и прогнозирование, и др.).

Результаты, выводы и рекомендации диссертационного исследования прочно обоснованы положениями теории и практики управления крупными наукоемкими производственными комплексами, оценки эффективности их функционирования, в совокупности составляющих методологическую основу диссертации, опытной апробацией выполненных автором методических разработок, в том числе моделей, методов, численных алгоритмов. Автором компетентно используются нормативно-правовая база и официальная статистика органов государственной власти, а также организаций, входящих в структуры Роскосмоса и РКП.

В конкретном плане **научную новизну** результатов исследования, на наш взгляд, составляют: а) выделение малоизученной и нетривиальной области корпоративного уровня управления предприятиями отрасли ракетно-космической промышленности России в аспекте их оптимальной рекорпоратизации и б) разработка управленческого регламента, воплощенного в виде специализированного организационно-экономического механизма рекорпоратизации, направленной на повышение экономической эффективности наукоемкой отрасли.

В числе **достоинств** диссертации как научно-квалификационной работы следует отметить:

- репрезентативный и глубокий анализ имеющегося отечественного опыта в сфере корпоратизации и рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности;

- строго научный подход к доказательности и обоснованности авторских гипотез и разработок;

- сбалансированная согласованность исследования с точки зрения структурного наполнения теоретическим и практическим содержанием.

Вместе с тем, диссертационная работа Милованова П.Д. не лишена **недостатков**, относительно которых считаю необходимым высказать следующие **замечания**.

- 1) Ракетно-космическая отрасль России рассматривается автором как некоторым образом обособленная, замкнутая система. Но на самом деле следовало бы исследовать сценарий, при котором наиболее эффективной формой рекорпоратизации предприятий этой отрасли в достаточно обозримой перспективе могла бы стать транснациональная и, что более вероятно, – межотраслевая корпоратизация и рекорпоратизация;

- 2) В диссертации не уделено должного внимания ситуации, представляющей значительный исследовательский и практический интерес, а именно:

институциональное манипулирование с предприятиями, которые являются одновременно производственно необходимыми для функционирования отрасли РКП и в то же время за пределами затратными, обременительными;

3) В разработанном соискателем организационно-экономическом механизме обоснования управленческих решений по рекорпоратизации предприятий отрасли РКП в целях повышения её эффективности не уделено должное внимание вопросам разрешения потенциального конфликта интересов и активностей органов федерального управления и менеджмента интегрированных структур;

4) В диссертации автором разработаны две схемы обоснования управленческих решений по рекорпоратизации (по двум группировкам показателей состояния предприятий), но не дано рекомендаций по предпочтениям при применении каждой из схем;

5) Из текста диссертации непонятно, как и какими методами должно осуществляться прогнозирование качественных и условно качественных показателей состояния предприятий и интегрированных структур;

6) В диссертации недостаточное внимание уделено зарубежному опыту рекорпоратизаций, проводимых в высокотехнологичных секторах экономики таких, например, стран, как США, Франция и др., имеющих развитую ракетно-космическую промышленность.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

Указанные недостатки не снижают теоретическую и практическую значимость проведенного исследования, не отменяют общей положительной оценки диссертационного исследования.

Диссертационная работа Милованова Павла Дмитриевича является самостоятельным, завершенным исследованием, в котором автор решил важную и актуальную задачу синтеза основных компонент организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности применительно к современным российским условиям.

В рамках единой тематики затронут широкий круг проблем, имеющих важное теоретическое и прикладное значение, получен ряд новых результатов, которые можно охарактеризовать как новые научно обоснованные экономические, организационные и иные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития отрасли РКП и экономики страны в целом.

Тема и ее раскрытие в диссертационной работе в целом соответствуют пунктам 1.1.1, 1.1.13, 1.1.25, 1.1.28 Паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» области исследования – «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность».

Работа удовлетворяет требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по данной специальности. Оформление диссертации также со-

ответствует требованиям, предъявляемым Министерством образования и науки Российской Федерации к диссертационным исследованиям.

При написании диссертации соискатель корректно указал источники заимствования материалов в виде ссылок на них. Список литературы сформирован из источников, которые были использованы при написании диссертации.

Автореферат диссертации и публикации автора вполне отражают её основное содержание и позволяют судить о степени новизны результатов, полноты и законченности проведенного автором исследования в соответствии с поставленными целями.

Основные положения диссертации опубликованы в 7 статьях (в том числе 5 – в рецензируемых изданиях из перечня ВАК). Результаты исследования использовались при выполнении работ основной тематики отрасли РКП, обсуждались экспертным сообществом, докладывались на научно-практических конференциях.

Диссертационная работа Милованова П.Д. на тему «Организационно-экономический механизм обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России» по признакам актуальности, научной новизны, обоснованности, теоретической и практической значимости основных положений и выводов соответствует критериям кандидатской диссертации и отвечает требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор, Милованов Павел Дмитриевич, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Ведущий научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Центрального экономико-математического института Российской академии наук (ЦЭМИ РАН), доктор экономических наук



М.А. Бендигов

Подпись М.А. Бендикова удостоверяю.
Учёный секретарь ЦЭМИ РАН,
кандидат экономических наук



А.И. Ставчиков

«20» апреля 2015 г.