

ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА ПРИ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ С АВТОМАТИЗИРОВАННЫМИ ИНФОРМАЦИОННЫМИ СИСТЕМАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ильина И. Ю., Туманов М. В.
ФГУП «НПП ВНИИЭМ», г. Москва, Россия

Автоматизированные информационные системы являются современным инструментом эффективного управления промышленным предприятием. Внедрение информационных технологий позволяет создать максимально гибкую и эффективную систему управления предприятием. Правильное решение этих вопросов позволяет успешно управлять компанией в целом, делает её гибкой и динамично развивающейся, а также позволяет существенно повысить качество и надежность высокотехнологичной продукции предприятий Роскосмоса.

Многие современные компании, специализирующиеся на поставке услуг по применению информационных технологий, разрабатывают программные продукты способные хорошо описывать однопрофильные бизнес-процессы, которые применимы для предприятий, имеющих серийное производство, или имеют одно направление деятельности. Но такие программные продукты не подходят для многопрофильных предприятий, в связи с тем, что невозможно описать различные бизнес-процессы на базе единой информационной платформы.

ФГУП «НПП ВНИИЭМ» является территориально распределенным многопрофильным предприятием полного цикла (исследования – проектирование – производство – обслуживание), выпускающим наукоёмкую продукцию единичного и мелкосерийного производства для трех основных направлений деятельности предприятия: космических комплексов, атомной энергетики и газовой промышленности.

Учитывая проблемы стандартизации бизнес-процессов во ФГУП «НПП ВНИИЭМ» ведутся работы по созданию автоматизированной информационной системы (АИС) предприятия с использованием процессного подхода, что позволяет оптимизировать все бизнес-процессы многопрофильного предприятия в едином информационном пространстве.

Используя процессный подход в управлении таким предприятием, появляется возможность описать все существующие бизнес-процессы и в дальнейшем их оптимизировать и автоматизировать с учетом уже существующих информационных технологий. Преимуществом процессного подхода является непрерывность управления, которое он обеспечивает на стыках между отдельными процессами внутри системы процессов, а также при их сочетании и взаимодействии. Внедрение процессного подхода позволит повысить эффективность управления организацией, снизить влияние человеческого фактора при управлении организацией и выполнении отдельных операций внутри бизнес-процессов, повысить качество продукции и снизить затраты на её изготовление.

Целью проекта по внедрению АИС является на основе системного анализа информации о бизнес-процессах и существующих информационных технологий каждого направления разработать единую автоматизированную информационную систему, позволяющую повысить качество управления существующими процессами.

В настоящее время в рамках структурной перестройки промышленного комплекса Роскосмоса из профильных предприятий формируются интегрированные структуры. Так, например, согласно Указу Президента РФ от 19 марта 2009 года № 285 «Об открытом акционерном обществе «Научно-производственная корпорация «Космические системы мониторинга, информационно-управляющие и электромеханические комплексы» имени А. Г. Иосифьяна» на базе ФГУП «НПП ВНИИЭМ» формируется корпорация из шести территориально разнесенных предприятий.

Таким образом, однотипные бизнес-процессы различных предприятий интегрируются в единый бизнес-процесс корпорации. В этом случае возникает необходимость создания не только автоматизированных информационных систем конкретных предприятий, а создание единого информационного пространства корпорации, в котором можно будет применить отработанные во ФГУП «НПП ВНИИЭМ» методики внедрения автоматизированных информационных систем с использованием процессного подхода.