

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ВНЕДРЕНИЕМ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Михеев С. В., Хомяков И. И.
ОАО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»,
г. Королёв, Московская область, Россия

Целью проекта является разработка и внедрение электронного документооборота в Организации.

Проект способствует решению первой задачи поставленной в рамках стратегической цели Организации. Реализация проекта позволит сократить сроки и снизить стоимость разработки вооружения следующего поколения, повысить эффективность применения вооружения по различной номенклатуре целей.

Для достижения цели проекта разработано и согласовано с заинтересованными подразделениями Организации техническое задание (ТЗ) на разработку и внедрение электронного документооборота, в котором обозначены задачи проекта. Найдены исполнители способные спроектировать и реализовать инструмент, который позволит решить задачи, поставленные перед проектом.

Основные задачи проекта:

- оценка действующего документооборота;
- формирование алгоритмов работы документооборота и рационализация их состава;
- обоснование требований к облику и основным техническим характеристикам электронного документооборота.

Данная работа основывается на практике работы подразделения организации. В процессе работы приходится сталкиваться с долгим (последовательным) согласованием документов, расписанных по отделам подразделения. Этот документ «застревает» в некоторых отделах и возвращается в отделы уже рассматривавшие его. В результате этого, согласование затягивается и меняет содержание документа до нескольких версий, которые независимо друг от друга начинают «кругами» ходить по отделам или же просто неделями там лежать. В результате этого возникла идея согласовывать документ в отделах параллельно, чётко зная на какой стадии рассмотрения находится документ в конкретном отделе и каких данных не хватает до завершения согласования этого документа. В результате размышлений по указанной теме было принято решение рассмотреть внедрение программы электронного документооборота и построения бизнес-процессов в подразделении Организации на базе программных продуктов SWR-WF и SWR-PDM.