

МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ВЕРТОЛЕТНОГО ДВИГАТЕЛЯ

Шкута Д. Д.

Санкт-Петербургский государственный экономический университет
ОАО «Климов», Санкт-Петербург, Россия

Актуальность темы исследования. Стратегия инновационного развития, провозглашенная на высшем государственном уровне, требует усилий со стороны всех участников инновационного процесса, и, прежде всего, предприятий реального сектора – именно они должны стать непосредственными исполнителями крупномасштабных инновационных проектов, в том числе и нести риски, связанные с их реализацией. Однако, в настоящее время, каких-либо законодательных основ или хотя бы методических указаний по методам и процедурам управления рисками инновационных проектов для предприятий реального сектора не существует. Поэтому, в настоящей работе содержатся некоторые предложения по формализации процедур риск-менеджмента для предприятий, реализующих инновационные проекты, в том числе приводятся методы финансирования рисков.

Целью настоящего исследования является разработка комплексного подхода к организации системы корпоративного риск-менеджмента инновационных проектов, а также исследование существующих и разработка новых методов управления рисками инновационных проектов.

В ходе проведенного исследования, посвященного вопросам организации корпоративного риск-менеджмента, в частности управления финансовыми рисками инновационных проектов, были достигнуты **следующие результаты:**

- *разработан механизм использования имитационного моделирования рисков инновационного проекта, основанного на информационной модели бизнес-процессов;*
- *предложены и проанализированы методы управления рисками инновационных проектов, в т.ч. методы финансирования рисков;*

Кроме того, проведена апробация разработанных теоретических предложений на примере инновационного проекта по созданию авиационного вертолетного двигателя, в том числе:

- *разработана схема финансирования рисков инновационного проекта по созданию авиационного вертолетного двигателя;*
- *приведено обоснование эффективности разработанной схемы финансирования рисков инновационного проекта по созданию авиационного вертолетного двигателя.*

Таким образом, для достижения главной цели настоящего исследования – разработки практически применимого механизма организации управления рисками инновационных проектов на предприятиях реального сектора - был сформирован

алгоритм организации и проведения риск-менеджмента инновационных проектов, включающий в себя следующие этапы: идентификация рисков инновационного проекта на основе предложенных элементов качественного анализа рисков в рамках корпоративной системы риск-менеджмента; оценка рисков на базе методики количественного анализа рисков корпоративной системы риск-менеджмента; выбор и обоснование методов финансирования рисков, содержащихся в корпоративной системе риск-менеджмента; оценка эффективности инновационного проекта с учетом идентифицированных рисков и мероприятий по финансированию реализации данных рисков.