



## Политика МАИ в области качества на 2022-2025 годы

Стратегической целью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» (далее – МАИ, Университет) является трансформация МАИ в мирового лидера по прорывным высокотехнологичным компетенциям на аэрокосмическом рынке и в других наукоемких отраслях и обеспечение индустрии прорывными технологиями и компетентными кадрами.

Руководство всех уровней и работники Университета принимают на себя ответственность за выполнение стратегии развития МАИ и обязуются обеспечивать внедрение и эффективное функционирование системы менеджмента качества МАИ, результативность проводимых мер в рамках реализации политики и целей в области качества, обеспечения качества предоставляемых услуг, а также продукции на всех стадиях жизненного цикла и предупреждения отклонения от заданных требований.

### Политика МАИ в области качества направлена на решение основных задач Университета:

- трансформация МАИ путём формирования среды для обеспечения лидерства Университета и его партнёров в определенных на основе рыночного прогноза тематических областях в подготовке кадров, генерации и коммерциализации знаний, а также создании новых продуктов и услуг;
- развитие непрерывной системы подготовки кадров, построенной на принципах индивидуализации и практико-ориентированного обучения;
- проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских и технологических работ на всех этапах жизненного цикла высокотехнологичной продукции;
- выход на новые высокотехнологичные рынки за счёт диверсификации использования ключевых компетенций МАИ;
- развитие системы работы с талантами, профориентационной деятельности и довузовской подготовки;
- формирование инфраструктуры и институциональных условий для развития международного сотрудничества в образовательной и научно-исследовательской областях;
- развитие кадров, в том числе через систему выявления, привлечения и развития работников Университета;
- содействие распространению инновационных инженерно-технических и технологических знаний и практик;
- создание современной инфраструктуры для образовательной и научной деятельности;
- создание условий для всестороннего развития обучающихся, их вовлечения в общественную, волонтерскую, спортивную и творческую деятельность.

### Политика МАИ в области качества реализуется через выполнение следующих принципов:

Принцип 1 — ориентируясь на текущие и перспективные потребности потребителей, МАИ формирует новый облик рынков совместно с организациями-лидерами высокотехнологичных отраслей на основе анализа развития технологий и прогнозов кадровой потребности. Мы обеспечиваем гарантию высокого качества работ и услуг по всем реализуемым направлениям.

Принцип 2 — опираясь на экспертизу своих лидеров, МАИ реализует системный подход к развитию. Мы прогнозируем будущее, анализируем тренды, восприимчивы к новому, готовы к переменам и стремимся создавать новые возможности для роста. Мы обеспечиваем единство целей, подходов и направлений деятельности в области качества.

Принцип 3 — МАИ выстраивает эффективную среду коммуникации и взаимодействия работников Университета, создаёт условия для развития у них ключевых компетенций, поощряет вовлеченность в цепочку создания ценности, совершенствования продуктов и услуг Университета.

Принцип 4 — МАИ ориентируется на проектный подход в рамках реализации программы развития. Достижение целей более эффективно и результативно с применением современных методов управления, системы планирования, в том числе сроков и ресурсов, а также с выстраиванием взаимосвязанных и согласованных процессов деятельности с учетом оценки возможных рисков.

Последовательные и прогнозируемые результаты достигаются более эффективно и результативно, когда деятельность осознается и управляется как взаимосвязанные процессы, которые функционируют как согласованная система.

Принцип 5 — МАИ – среда для профессионального системного развития. Мы формируем команды профессионалов для решения понятных и амбициозных задач. Мы стремимся непрерывно совершенствоваться через развитие работников МАИ, а также культуры внутренних и внешних коммуникаций.

Принцип 6 — МАИ формирует решения, основанные на анализе и оценке данных, а также предиктивной аналитики. Эффективные управленческие решения основываются на анализе и оценке объективных и адекватных массивов данных.

Принцип 7 — МАИ стремится к взаимовыгодным отношениям. Мы понимаем, что необходимо выстраивать долгосрочные и комплексные доверительные отношения с партнерами, что способствует росту эффективности взаимодействия.

Руководство МАИ берет на себя обязательство по принятию ответственности за качество продукции и услуг, поддержке и развитию системы менеджмента качества МАИ в соответствии с применимыми требованиями ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), AS/EN 9100, ГОСТ РВ 0015-002, стандартов СРПП ВТ, стандартов Государственной Корпорации «Ростех» и др.

Ректор

М.А. Погосян